

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.**  
**01 OCAK – 31 MART 2016 ARA DÖNEM YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

<b>Raporun Dönemi</b>	: 01.01.2016 – 31.03.2016
<b>Ortaklığın Ünvanı</b>	: Tat Gıda Sanayi A.Ş.
<b>Ticaret Sicil Müdürlüğü / No</b>	: İstanbul / 96638
<b>İnternet Adresi</b>	: www.tatgida.com

**Yönetim Kurulu ve Komiteler :**

Türk Ticaret Kanunu ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde Yönetim Kurulu bir sonraki Olağan Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere Genel Kurul tarafından seçilir.Yönetim Kurulunda dönem içerisinde gerçekleşen değişiklikler bir sonraki Olağan Genel Kurul'da onaylanmak üzere Yönetim Kurulu kararı ile yapılır. Şirketin 30.03.2016 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında seçilen Yönetim Kurulu Üyeleri aşağıda belirtilmiştir. Yönetim Kurulunun 18.04.2016 tarihli toplantısında Semahat Sevim Arsel Yönetim Kurulu Başkanlığına, Mustafa Rahmi Koç Yönetim Kurulu Başkan Vekilliğine seçilmişlerdir. Aynı karar ile Yönetim Kurulu Komitelerine üye seçimleri de yapılmıştır.

**Yönetim Kurulu;**

Başkan	: Semahat Sevim Arsel
Başkan Vekili	: Mustafa Rahmi Koç
Üye	: Mehmet Ömer Koç
Üye	: Yıldırım Ali Koç
Üye	: Caroline Nicole Koç
Üye	: Levent Çakıroğlu
Üye	: İbrahim Tamer Haşimoğlu
Üye	: Arif Nuri Bulut
Üye	: Mansur Özgün
Üye	: Katsuyuki Miwa
Genel Müdür/Üye	: Arzu Aslan Kesimer

**Denetimden Sorumlu Komite;**

Başkan	: Mansur Özgün
Üye	: Arif Nuri Bulut

**Kurumsal Yönetim Komitesi;**

Başkan	: Mansur Özgün
Üye	: Levent Çakıroğlu
Üye	: Ahmet Çağışan Yılmaz

**Risk Yönetimi Komitesi;**

Başkan	: Arif Nuri Bulut
Üye	: İbrahim Tamer Haşimoğlu

**Esas Sözleşme Değişikliği** :  
Esas Sözleşme değişikliği yapılmamıştır.

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.**  
**01 OCAK – 31 MART 2016 ARA DÖNEM YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**Çıkarılmış Menkul Kıymetler :**

Yurtiçinde nitelikli yatırımcılara yönelik 50 Milyon TL nominal tutarlı tahvil ihraç işlemi, 03.12.2014 tarihli SPK onayına istinaden 26.12.2014 tarihinde 24 ay vadeli, vade sonunda anapara ödemeli ve 6 ayda bir kupon ödemeli olarak %9,6809 sabit faizle gerçekleştirilmiştir.

**Sermaye Hareketleri, Ortaklık Yapısı :**

Şirketimizin kayıtlı sermaye tavanı 250.000.000.-TL ve ödenmiş sermayesi 136.000.000.-TL olup yıl içinde herhangi bir değişiklik olmamıştır.

Borsa İstanbul'da 09.08.1993 tarihinden itibaren işlem gören hisse senetlerimizin 2016 yılının 1.çeyreğinde gün sonu kapanışları itibariyle, en düşük değeri 5,692 TL, en yüksek değeri 5,849 TL olmuştur.

**Şirketimizin 136.000.000.- TL sermayesinin %10'undan fazlasına sahip ortaklarımız:**

Koç Holding A.Ş. Hisse Tutarı : 59.364.947,17 TL Hisse Oranı : % 43,65

**Sektörel Faaliyetler :**

2016 yılının ilk çeyreğinde, Salça ve Konserve iş kolunda ciro geçen yılın % 17 üzerine çıkmış olup, 100,7 Milyon TL'ye ulaşmıştır.

Sek İşletmesi'nde ciro geçen yıla göre %8 büyüme sağlamış, 134,7 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Pastavilla İşletmesi cirosu, geçen yılın %13 üzerine çıkmış olup 16,0 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Ürünlerin 2015 1. çeyrek - 2016 1. çeyrek ciroları karşılaştırıldığında, en çok büyüyen kategoriler; tereyağı % 44, ayran % 29, yoğurt % 12, bezelye % 10, ketçap % 4 şeklindedir.

2016 yılının 1.çeyreğinde şirketimiz 251.408.410.-TL ciro tutarına ulaşmıştır.

Şirketimiz, 2016 yılının ilk çeyreği itibariyle Tat markasıyla salça, domates ürünleri ve ketçapta, Sek markasıyla pastörize süt kategorisinde pazar lideri konumundadır. Bunun yanında, mayonez ve premium makarna kategorilerinde ikinci marka konumunda bulunmaktadır.

**Yatırımlar :**

2016 yılı 1.çeyreğinde yenileme ve modernizasyon kapsamında toplam 2.621.638.-TL yatırım gerçekleştirilmiştir. 2015 yılının aynı döneminde yapılan yatırımlar 2.742.045.-TL'dir. Üretim bazlı yatırım harcamaları detayı aşağıdaki gibidir.

	<b>31.03.2016</b>	<b>31.03.2015</b>
Domates Ürünleri ve Konserve	759.463	253.877
Süt ve Süt Ürünleri	2.378.646	2.076.146
Et ve Et Ürünleri(*)	-	-
Makarna ve Unlu Mamüller	387.918	220.038
Diğer	367.409	191.984
<b>TOPLAM</b>	<b>3.893.436</b>	<b>2.742.045</b>

(\*) Durdurulan faaliyetler içinde sunulmuştur.

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.**  
**01 OCAK – 31 MART 2016 ARA DÖNEM YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**Mal Üretimine İlişkin Hareketler :**

<i>Üretim Tesisleri</i>	<i>Ürünler</i>
Mustafakemalpaşa/BURSA	Domates ürünleri, Konserve, Sos, Reçel
Mustafakemalpaşa/BURSA	Süt ve Süt Mamülleri, Meyve ve Sebze Suları
Karacabey/BURSA	Salça, Konserve
Torbalı/İZMİR	Salça
Bornova/İZMİR	Makarna ve Unlu Mamüller
Söke/AYDIN	Süt ve Süt Mamülleri

**Üretim (Ton) :**

	<b>31.03.2016</b>	<b>31.03.2015</b>
<b>Salça ve Konserve Ürünleri</b>		
Salça	0	895
Diced ve Soyulmuş Domates	43	7
Ketçap, Sebze ve Diğer Konserveler	6.382	4.844
<b>Süt ve Süt Ürünleri</b>		
Süt	31.358	29.371
Meyve Suyu	2.788	3.494
Krema	308	456
Yoğurt	13.374	11.757
Ayran	5.680	4.323
Sahlep	117	280
Peynir	960	590
Diğer	977	737
<b>Makarna ve Unlu Mamüller</b>		
Makarna	6.799	5.654
Diğer Yan Ürünler	4.577	3.242

**Net Satışlar :**

	<b>31.03.2016</b>		<b>31.03.2015</b>		<b>Fark %</b>	
	<b>TL</b>	<b>Ton</b>	<b>TL</b>	<b>Ton</b>	<b>TL</b>	<b>Ton</b>
Salça ve Konserve Ürünleri	100.724.668	26.723	85.983.078	22.611	17,14	18,18
Süt ve Süt Ürünleri	134.726.393	52.655	124.405.433	49.833	8,30	5,66
Makarna ve Unlu Mamüller	15.957.349	7.235	14.074.903	6.716	13,37	7,73
<b>Toplam</b>	<b>251.408.410</b>	<b>86.613</b>	<b>224.463.414</b>	<b>79.161</b>	<b>12,00</b>	<b>9,41</b>

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.**  
**01 OCAK – 31 MART 2016 ARA DÖNEM YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**Şirket Yönetim Kadrosu**

:

<b>Adı ve Görevi</b>	<b>Tahsili</b>	<b>Mezuniyet Yılı</b>	<b>Mesleki İş Tecrübesi</b>
Arzu Aslan Kesimer Genel Müdür	Marmara Üniversitesi / Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi Yüksek Lisans	1991 1994	24 Yıl
Ahmet Çağışan Yılmaz Mali İşler ve Finans Gn.Md.Yard.	İTÜ / Koç Üniversitesi MBA	2001 2007	15 Yıl
Hakan Turan Üretimden Sorumlu Gn.Md.Yard.	İTÜ / Boğaziçi Üniv. Makine Mühendisliği Yüksek Lisans	1987 1990	25 Yıl
Mehmet Refik Öner Pazarlama ve Ticari İşler Gn.Md.Yard	Ortadoğu Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği	1994 1997	18 Yıl
Sertaç Erenmemişoğlu İnsan Kaynakları Direktörü	İTÜ / İTÜ Mühendislik Yönetimi Yüksek Lisans	1994 1997	21 Yıl

**Personel ve İşçi Hareketleri**

:

31.03.2016 tarihi itibariyle personel sayısı : 1.113  
31.12.2015 tarihi itibariyle personel sayısı : 1.068

**Toplu Sözleşme Uygulamaları**

:

13.05.2015 tarihinde imzalanan 01.01.2015 – 31.12.2016 yürürlük süreli Toplu İş Sözleşmesi devam etmektedir.

**Kıdem Tazminatı Yükümüz**

:

31.03.2016 tarihi itibariyle kıdem tazminatı yükümlülüğü 11.130.262.-TL'dir.  
31.12.2015 tarihi itibariyle kıdem tazminatı yükümlülüğü 10.774.304.-TL'dir.

**Sosyal Amaçlı Kuruluşlara Yardımlar**

:

Sosyal amaçlı çeşitli kuruluşlara 26.100-TL yardım yapılmıştır.

**Merkez Dışı Örgütler:**

Yoktur.