

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.**  
**01 OCAK – 30 HAZİRAN 2018 ARA DÖNEM YÖNETİM KURULU FAALİYET**  
**RAPORU**

<b>Raporun Dönemi</b>	: 01.01.2018 – 30.06.2018
<b>Ortaklığın Ünvanı</b>	: Tat Gıda Sanayi A.Ş.
<b>Ticaret Sicil Müdürlüğü / No</b>	: İstanbul / 96638
<b>İnternet Adresi</b>	: <a href="http://www.tatgida.com">www.tatgida.com</a>

**Yönetim Kurulu ve Komiteler :**

Türk Ticaret Kanunu ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde Yönetim Kurulu bir sonraki Olağan Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere Genel Kurul tarafından seçilir. Yönetim Kurulunda dönem içerisinde gerçekleşen değişiklikler bir sonraki Olağan Genel Kurul'da onaylanmak üzere Yönetim Kurulu kararı ile yapılır. Şirketin 13.03.2018 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında seçilen Yönetim Kurulu Üyeleri aşağıda belirtilmiştir. Yönetim Kurulunun 28.03.2018 tarihli toplantısında Semahat Sevim Arsel Yönetim Kurulu Başkanlığına, Mustafa Rahmi Koç Yönetim Kurulu Başkan Vekilliğine seçilmişlerdir. Aynı karar ile Yönetim Kurulu Komitelerine üye seçimleri de yapılmıştır.

**Yönetim Kurulu;**

Başkan	: Semahat Sevim Arsel
Başkan Vekili	: Mustafa Rahmi Koç
Üye	: Mehmet Ömer Koç
Üye	: Yıldırım Ali Koç
Üye	: Caroline Nicole Koç
Üye	: Levent Çakıroğlu
Üye	: İbrahim Tamer Haşimoğlu
Üye	: Fatma Füsün Akkal Bozok
Üye	: M. Sait Tosyalı
Üye	: Takashi Hashimoto
Genel Müdür/Üye	: Arzu Aslan Kesimer

**Denetimden Sorumlu Komite;**

Başkan	: Fatma Füsün Akkal Bozok
Üye	: M. Sait Tosyalı

**Kurumsal Yönetim Komitesi;**

Başkan	: Fatma Füsün Akkal Bozok
Üye	: Levent Çakıroğlu
Üye	: Ahmet Çağışan Yılmaz

**Risk Yönetimi Komitesi;**

Başkan	: M. Sait Tosyalı
Üye	: İbrahim Tamer Haşimoğlu

**Esas Sözleşme Değişikliği** :  
Yapılmamıştır

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.**  
**01 OCAK – 30 HAZİRAN 2018 ARA DÖNEM YÖNETİM KURULU FAALİYET**  
**RAPORU**

**Çıkarılmış Menkul Kıymetler** :

Yurt içinde nitelikli yatırımcılara yönelik 50 milyon TL nominal tutarlı tahvil ihraç işlemi, 14.04.2016 tarihli SPK onayına istinaden 29.11.2016 tarihinde 24 ay vadeli, vade sonunda anapara ödemeli ve 3 ayda bir kupon ödemeli olarak %12,43 sabit faizle gerçekleştirilmiştir.

**Sermaye Hareketleri, Ortaklık Yapısı** :

Şirketimizin kayıtlı sermaye tavanı 250.000.000.-TL ve ödenmiş sermayesi 136.000.000.-TL olup yıl içinde herhangi bir değişiklik olmamıştır.

Borsa İstanbul'da 09.08.1993 tarihinden itibaren işlem gören hisse senetlerimizin 2018 yılının 1. yarısında gün sonu kapanışları itibariyle, en düşük değeri 3,89 TL, en yüksek değeri 6,16 TL olmuştur.

**Şirketimizin 136.000.000.- TL sermayesinin %10'undan fazlasına sahip ortaklarımız:**

Koç Holding A.Ş. Hisse Tutarı : 59.364.947,17 TL Hisse Oranı : % 43,65

**Sektörel Faaliyetler** :

2018 ilk yarı yılda Salça ve Konserve iş kolunda ciro geçen yılın %16 üzerinde 208 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Süt ve Süt ürünlerinde ciro geçen yılın %2 üzerinde 307 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Pastavilla İşletmesi cirosu geçen yılın %15 gerisinde 31 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

2018 yılı ilk yarı yılda şirketimiz 545.483.357.-TL ciro tutarına ulaşmıştır.

Şirketimiz, 2018 yılının ilk yarısı itibariyle Tat markasıyla salça, domates ürünleri ve ketçap, Sek markasıyla pastörize süt kategorisinde pazar lideri konumundadır. Bunun yanında, premium makarna kategorisinde ikinci marka konumunda bulunmaktadır.

**Yatırımlar** :

2018 yılı ilk yarı yılda yenileme ve modernizasyon kapsamında toplam 8.275.093.-TL yatırım gerçekleştirilmiştir. 2017 yılının aynı döneminde yapılan yatırımlar 19.907.774.-TL'dir. Üretim bazlı yatırım harcamaları detayı aşağıdaki gibidir.

	<b>30.06.2018</b>	<b>30.06.2017</b>
Salça ve konserve ürünleri	2.706.294	9.444.134
Süt ve süt ürünleri	4.099.171	7.673.809
Makarna ve unlu mamüller	276.171	255.515
Bölümlere tahsis edilemeyen yatırım harcamaları	1.193.458	2.534.316
<b>TOPLAM</b>	<b>8.275.093</b>	<b>19.907.774</b>

**Mal Üretimine İlişkin Hareketler** :

**Üretim Tesisleri**

Mustafakemalpaşa/BURSA  
Mustafakemalpaşa/BURSA  
Karacabey/BURSA  
Torbalı/İZMİR  
Bornova/İZMİR  
Söke/AYDIN

**Ürünler**

Domates ürünleri, Konserve, Sos, Reçel  
Süt ve Süt Mamülleri, Meyve ve Sebze Suları  
Salça, Konserve  
Salça  
Makarna ve Unlu Mamüller  
Süt ve Süt Mamülleri

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.**  
**01 OCAK – 30 HAZİRAN 2018 ARA DÖNEM YÖNETİM KURULU FAALİYET**  
**RAPORU**

**Üretim (Ton)**

:

	<b>30.06.2018</b>	<b>30.06.2017</b>
<b>Salça ve Konserve Ürünleri</b>		
Salça	1.977	274
Diced ve Soyulmuş Domates	199	287
Ketçap, Sebze ve Diğer Konserveler	12.695	14.098
<b>Süt ve Süt Ürünleri</b>		
Süt	54.547	62.647
Meyve Suyu	5.893	12.590
Krema	516	621
Yoğurt	20.913	26.423
Ayran	11.883	13.466
Sahlep	152	27
Peynir	2.073	2.670
Diğer	1.579	1.965
<b>Makarna ve Unlu Mamüller</b>		
Makarna	10.361	14.531
Diğer Yan Ürünler	5.235	8.340

**Net Satışlar**

:

	<b>30.06.2018</b>		<b>30.06.2017</b>		<b>Fark %</b>	
	<b>TL</b>	<b>Ton</b>	<b>TL</b>	<b>Ton</b>	<b>TL</b>	<b>Ton</b>
Salça ve Konserve Ürünleri	207.940.449	42.399	178.907.829	37.634	16,23	12,66
Süt ve Süt Ürünleri	306.971.377	89.827	301.025.711	114.224	1,98	-21,36
Makarna ve Unlu Mamüller	30.571.531	12.332	35.929.968	15.012	-14,91	-17,85
<b>Toplam</b>	<b>545.483.357</b>	<b>144.557</b>	<b>515.863.508</b>	<b>166.870</b>	<b>5,74</b>	<b>-13,37</b>

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.**  
**01 OCAK – 30 HAZİRAN 2018 ARA DÖNEM YÖNETİM KURULU FAALİYET**  
**RAPORU**

**Şirket Yönetim Kadrosu**

:

<b>Adı ve Görevi</b>	<b>Tahsili</b>	<b>Mezuniyet Yılı</b>	<b>Mesleki İş Tecrübesi</b>
Arzu Aslan Kesimer Genel Müdür	Marmara Üniversitesi / Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi Yüksek Lisans	1991 1994	27 Yıl
Ahmet Çağışan Yılmaz Mali İşler ve Finans Gn.Md.Yard.	İTÜ / Koç Üniversitesi MBA	2001 2007	18 Yıl
Hakan Turan Üretimden Sorumlu Gn.Md.Yard.	İTÜ / Boğaziçi Üniv. Makine Mühendisliği Yüksek Lisans	1987 1990	28 Yıl
Sertaç Erenmemişoğlu İnsan Kaynakları Direktörü	İTÜ / İTÜ Mühendislik Yönetimi Yüksek Lisans	1994 1997	24 Yıl

**Personel ve İşçi Hareketleri**

:

30.06.2018 tarihi itibarıyla personel sayısı : 1.135  
31.12.2017 tarihi itibarıyla personel sayısı : 1.056

**Toplu Sözleşme Uygulamaları**

:

Tekgıda-İş Sendikası ile şirketimiz arasında 01.01.2017 – 31.12.2018 yürürlük süreli 24. Dönem İşletme Toplu İş Sözleşmesi imzalanarak yürürlüğe girmiştir.

**Kıdem Tazminatı Yükümüz**

:

30.06.2018 tarihi itibarıyla kıdem tazminatı yükümlülüğü 16.134.370.-TL'dir.  
31.12.2017 tarihi itibarıyla kıdem tazminatı yükümlülüğü 14.444.956.-TL'dir.

**Sosyal Amaçlı Kuruluşlara Yardımlar**

:

134.879.-TL'dir

**Merkez Dışı Örgütler:**

Yoktur.